

федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ЯРОСЛАВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации  
ФГБОУ ВО ЯГМУ Минздрава России

150000, г. Ярославль, ул. Революционная, 5  
Тел. (4852) 30-56-41 Тел./факс 72-91-42  
<http://www.ysmu.ru> e-mail: [rector@ysmu.ru](mailto:rector@ysmu.ru)

19.10.18 № 13/19-82  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной и  
инновационной работе  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ярославский государственный  
медицинский университет»  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации,  
доктор медицинских наук, профессор

Баранов Андрей Анатольевич  
«19» октября 2018 г.



### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации о научно-практической ценности диссертационной работы Каримовой Алисы Алексеевны на тему: «Методические подходы к категориальному анализу и управлению розничным аптечным ассортиментом на примере государственной аптечной сети Свердловской области», представленной в диссертационный совет Д 208.068.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук, по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела

#### 1. Актуальность темы

Диссертационное исследование посвящено решению актуальной проблемы удовлетворения потребностей населения в лекарственных препаратах посредством разработки научно-обоснованных подходов к рациональному управлению ассортиментной и ценовой доступностью лекарственного ассортимента на основе современных технологий категорийного менеджмента, которые были адаптированы автором к условиям функционирования государственной аптечной сети.

Несмотря на широкое обсуждение и внедрение отдельных элементов категорийного менеджмента в практику отдельных аптечных сетей, до сих пор не было предложено систематического подхода к изучению данных технологий для полноценного использования категориальной методологии в фармацевтической практике. Рассматриваемая диссертантом тема представляет интерес для специалистов управленческого звена аптечных сетей, ответственных за централизованное формирование ассортиментного перечня аптечной организации, ведение ценовой и маркетинговой политики, а также для ведущих специалистов-аналитиков регионального и локального фармацевтического рынка.

В связи с этим, тема диссертационной работы Каримовой Алисы Алексеевны, посвященная разработке методических подходов к категориальному анализу и управлению розничным аптечным ассортиментом, является, несомненно, актуальной.

## **2. Соответствие содержания диссертации заявленной научной специальности**

Тема и содержание диссертации соответствуют пунктам 1, 2, 5 и 7 паспорта научной специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела. Диссертационная работа выполнена по плану научно-исследовательских работ ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России в рамках НИОКР «Организационно-фармацевтические исследования лекарственного обращения на региональном уровне», номер государственной регистрации темы – 115040310078.

## **3. Научная новизна исследования, полученных результатов и выводов**

Научная новизна диссертационной работы связана с комплексными организационно-фармацевтическими исследованиями процесса внедрения системы категориального управления ассортиментом на примере аптечной сети государственной формы собственности.

Результаты изучения регионального профиля аптечной сети стали основой для разработки методического подхода к проведению категоризации аптечных организаций сети с их последующей типизацией и выделением индикаторных объектов для последующего углубленного категориального анализа их ассортимента.

Впервые автором научно обоснован методический подход к проведению комплексного многоуровневого категориального анализа ассортимента лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента с

применением матричного метода визуализации результатов анализа реализованной потребности населения.

Впервые разработана организационная модель функционального взаимодействия специалистов управленческого звена аптечной сети при внедрении системы категориального управления в условиях работы государственной аптечной сети на региональном уровне.

Результаты апробации симуляционных и проектно-ориентированных технологий обучения провизоров основам категориального менеджмента позволили автору сформировать актуальную образовательную программу в виде симуляционного курса для подготовки провизоров-менеджеров.

#### **4. Достоверность полученных результатов, выводов и практических рекомендаций**

Достоверность представленных автором результатов не вызывает сомнения, так как подтверждена обширным массивом экспериментальных данных, характеризующих объекты исследования, аргументированным анализом полученных результатов и статистически значимых моделей. Интерпретация результатов корректна.

Выводы, общее заключение и положения, выдвигаемые на защиту, согласуются с поставленными задачами, вытекают из результатов исследования и научно обоснованы.

Обоснованность и достоверность результатов исследования и сформулированных выводов диссертационной работы подтверждается использованием современной научной методологии с применением эконометрических, маркетинговых, статистических методов, системного подхода, структурного, динамического и матричного методов анализа, а также кросс-секционного, корреляционно-регрессионного и контент-анализа.

Результаты исследований были апробированы на достаточном количестве всероссийских и международных конференций и конгрессов. По теме диссертации опубликовано 24 работы, в том числе 3 – в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Содержание печатных работ и автореферата соответствует материалам диссертации.

#### **5. Оценка содержания диссертации, ее завершенность в целом, выводов и заключений.**

В работе Каримовой А.А. основное внимание уделено решению важной задачи, влияющей на процессы лекарственного обеспечения населения Свердловской области путем предоставления высокого уровня

ассортиментной и ценовой доступности лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента в соответствии с социальной миссией государственной аптечной сети.

Тема исследования по своему содержанию отвечает потребностям регионального розничного фармацевтического рынка и способствует адаптации внедряемых экономических технологий управления ассортиментом к специфике социальных задач аптечных организаций, что позволяет повысить потребительскую ценность категоризованного ассортимента. Выводы по рассматриваемым в исследовании вопросам логичны и однозначно соответствуют поставленным целям и конкретным задачам, сформулированным во введении.

Диссертационное исследование является законченным и выполнено автором самостоятельно на достаточном научном уровне; работа написана грамотным литературным языком, все аргументы опираются на доказательную базу, иллюстрированы диаграммами, таблицами. Программа исследования, ключевые этапы работы, разработанные автором методические подходы, результаты исследования и выводы приведены в автореферате.

## **6. Значимость полученных результатов для науки и практики**

Предложены универсальные методические подходы к категоризации аптечных организаций, категориальному анализу и управлению розничным ассортиментом, которые могут широко использоваться специалистами аптечных сетей как государственной, так и частной форм собственности. Показана перспективность разработанных автором подходов в качестве базиса для дальнейших исследований в области рационального управления ассортиментом, в том числе на основе концепции категорийного менеджмента.

Внедрение предложенных организационных подходов и функциональных моделей взаимодействия специалистов позволяет достигать целевых показателей эффективности исследуемых процессов формирования ассортимента и способствует более рациональному использованию ограниченных ресурсов государственной аптечной сети.

Практическая значимость работы подтверждена внедрением информационно-методических материалов, разработанных на основе полученных автором результатов исследования, в работу региональных аптечных сетей государственной и частной форм собственности.

## **7. Рекомендации по использованию результатов и выводов**

Полученные автором результаты исследования и практические выводы рекомендуются для дальнейшего внедрения в работу аптечных сетей с централизованной системой управления. Отдельные технологии и методы категориального управления ассортиментом могут эффективно использоваться и в практике одиночных аптечных организаций (в частности, методы категоризации товаров аптечного ассортимента, методы моделирования ассортиментно-ценовых матриц).

Разработанные автором рабочие программы обучающего симуляционного курса «Категорийный менеджмент в фармации» и краткосрочных курсов повышения квалификации по темам «Управление розничным ассортиментом аптечных организаций на основе категорийного менеджмента» и «Категорийный менеджмент в управлении маркетинговой деятельностью аптечных организаций» представляют как научный, так и практический интерес, и могут быть рекомендованы для широкого внедрения в учебный процесс образовательных учреждений с фармацевтическим профилем. Теоретические положения, сформулированные в диссертационном исследовании, целесообразно использовать при подготовке провизоров, провизоров-менеджеров и повышении квалификации специалистов в области управления аптечным ассортиментом и фармацевтического маркетинга.

## **8. Предложения, замечания и вопросы, возникшие при оценке работы и обсуждении отзыва**

Положительно оценивая результаты диссертационной работы в целом, следует задать некоторые вопросы и сделать замечания по содержанию и оформлению работы.

1. Автором недостаточно четко показаны особенности ассортиментной политики государственной аптечной сети.
2. На стр. 94-95, 97 автор ссылается на разработанный товарный классификатор: при этом отсутствует описание классификатора, принципов его формирования и нет ссылки на него как источника литературы.
3. Стоит отметить, что в исследовании основное внимание уделено изучению розничного аптечного ассортимента, тогда как вопросы организации льготного лекарственного обеспечения освещены лишь при характеристике специфики работы государственного унитарного предприятия Свердловской области «Фармация» в условиях регионального рынка.
4. Выводы по диссертации, на наш взгляд, являются довольно объемными и излишне детализированы.

5. В работе встречаются опечатки, стилистические погрешности, неудачные выражения.

Однако указанные замечания и вопросы не снижают научно-практическую значимость выполненных автором исследований и не влияют на общую положительную оценку рассматриваемой диссертационной работы.

## 9. Заключение

Диссертационная работа Каримовой Алисы Алексеевны на тему: «Методические подходы к категориальному анализу и управлению розничным аптечным ассортиментом на примере государственной аптечной сети Свердловской области», представленная на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук, по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела, является самостоятельным, законченным научно-квалификационным исследованием по актуальной проблеме повышения ассортиментной и ценовой доступности лекарственных препаратов на основе рационального управления розничным аптечным ассортиментом.

В исследовании Каримовой Алисы Алексеевны решена важная научная задача совершенствования лекарственного обеспечения населения и повышения экономической эффективности работы аптечных организаций, в том числе государственной формы собственности, что имеет существенное значение для развития фармацевтической науки и практики.

По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа Каримовой Алисы Алексеевны соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автор – Каримова Алиса Алексеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

Отзыв на диссертационную работу Каримовой Алисы Алексеевны на тему: «Методические подходы к категориальному анализу и управлению розничным аптечным ассортиментом на примере государственной аптечной сети Свердловской области», представленную на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук, обсужден на заседании кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Ярославский государственный медицинский университет» Министерства  
здравоохранения Российской Федерации (протокол №3 от 29.10.2018 г.).

Заведующий кафедрой управления и экономики  
фармации федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Ярославский  
государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации,  
доктор фармацевтических наук  
(14.04.03 – организация  
фармацевтического дела), доцент

Лаврентьева Лариса Ивановна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ярославский государственный медицинский  
университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Адрес организации: 150000, г. Ярославль, ул. Революционная, 5  
Контактный телефон: +7 (4852) 30-56-41  
Электронная почта: [rector@ysmu.ru](mailto:rector@ysmu.ru)  
Сайт организации: <http://www.ysmu.ru>

«29» октября 20 18 г.

Подпись  
заверяю

